

### Annexe 3: Rémunération la plus élevée 2003 et 2004

Entreprise (en mio CHF)	Suisse 2003		Suisse 2004		Augmen- tation en %	cumul des fonc- tions *
	Nom	Rémuné- ration la plus élevée	Nom	Rémuné- ration la plus élevée		
<b>BANQUES ET ASSURANCES</b>						
1 UBS	Marcel Ospel	18.799	Marcel Ospel	21.273	11.6%	2
2 Credit Suisse	Walter B. Kielholz	7.886	Walter B. Kielholz	12.020	34.4%	2
3 ZFS	Lodewijk C. van Wachem	0.749	Lodewijk C. van Wachem	0.678	-10.5%	0
4 Swiss Life	Bruno Gehrig	0.555	Bruno Gehrig	0.602	7.8%	0
5 Bâloise	Rolf Schäuble	1.953	Rolf Schäuble	2.292	14.8%	2
6 Helvetia Patria	Erich Walser	0.907	Erich Walser	1.062	14.6%	3
<b>CHIMIE ET PHARMA</b>						
7 Novartis	Daniel Vasella	19.482	Daniel Vasella	20.786	6.3%	3
8 Roche	Franz B. Humer	15.932	Franz B. Humer	16.451	3.2%	3
9 Clariant	Roland Lösler	0.600	Roland Lösler	1.240	51.6%	1
10 Ciba	Armin Meyer	4.160	Armin Meyer	3.820	-8.9%	3
11 Lonza	Sergio Marichionne	0.525	Sergio Marichionne	0.438	-19.9%	0
<b>INDUSTRIE DES MACHINES, DE L'ELECTRONIQUE ET HORLOGERE</b>						
12 Schindler	Alfred N. Schindler	3.339	Alfred N. Schindler	3.410	2.1%	2
13 Georg Fischer	Kurt E. Stirnemann	0.600	Kurt E. Stirnemann	1.200	50.0%	1
14 Bobst	Charles Gebhard/Marc C.	0.292	Charles Gebhard	0.232	-25.9%	0
15 Swatch Group	Nicolas G. Hayek	1.850	Nicolas G. Hayek	1.210	-52.9%	2
16 ASCOM	Juhani Anttila	0.72	Juhani Anttila	1.254	42.6%	3 (nou. 0)
<b>ENTREPRISES DE CONSTRUCTION</b>						
17 Zschokke	Anton Affentranger	0.111	Anton Affentranger	0.200	44.5%	0
18 Batigroup	Robert A. Jeker	0.124	Robert A. Jeker	0.123	-0.8%	0
<b>AUTRES</b>						
19 Nestlé	Peter Brabeck-Letmathe	14.891	Peter Brabeck-Letmathe	18.654	20.2%	1 (nou. 3)
20 Kuoni	Andreas Schmid	0.410	Andreas Schmid	0.420	2.4%	0
<b>ANCIENNES ENTREPRISES DE LA CONFEDERATION</b>						
21 Ruag	Toni J. Wicki	0.600	Toni J. Wicki	0.700	14.3%	1
22 Swisscom	Markus Rauh	0.509	Markus Rauh	0.518	1.7%	0
23 Post	Anton Menth	0.198	Anton Menth	0.232	14.7%	0

Coop et Migros ne sont pas soumis à la directive de la Bourse. Elle ne donnent pas d'indications individuelles.

\* degré de cumul des fonctions 3 = cumul de la fonction de CEO et président du Conseil d'administration  
degré de cumul des fonctions 2 = président du Conseil d'administration avec fonction exécutive  
degré de cumul des fonctions 1 = fonction de CEO avec siège au Conseil d'administration  
degré de cumul 0 = président du Conseil d'administration sans cumul des fonctions