

Hopfenweg 21
Postfach/C.p. 5775
CH-3001 Bern
Tel. 031 370 21 11
Fax 031 370 21 09
info@travailsuisse.ch
www.travailsuisse.ch

Bern, 23. Juni 2014

Managerlöhne 2013: Resultate der Untersuchung

Beilage 1: Lohnkartell 2013
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 2: Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 3: Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn
Rangliste Veränderung zum Vorjahr

Beilage 4: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 5: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
(exklusive CEO und exekutiver VPR)
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 6: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
Rangliste Veränderung zum Vorjahr

Beilage 7: Lohnschere zwischen ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
2002-2013
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 8: Lohnschere zwischen ø VR-Vergütung und Tiefstlohn
2002-2013
Rangliste Lohnschere 2013

Beilage 9: Frauen in der Konzernleitung und dem Verwaltungsrat
2002-2013

Beilage 10: Umsetzung VegüV 2014

Beilage 1: Lohnkartell 2013 Rangliste Lohnschere

Rang	Konzern	Name	Funktion 2013	Höchstlohn (in Mio. CHF)	Tiefstlohn 2013 (in Mio. CHF)	Lohnschere
1	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	11.960 ⁶	0.052 ¹⁰	1 : 230
2	UBS	Andrea Orcel	CEO Investment Banking	11.430 ¹	0.050 ¹⁰	1 : 229
3	Roche	Severin Schwan	CEO	13.740 ⁶	0.061 ¹⁰	1 : 225
4	Novartis	Joseph Jimenez	CEO	13.226 ¹	0.061 ⁷	1 : 217
5	UBS	Sergio Ermotti	CEO	10.730 ¹	0.050 ¹⁰	1 : 215
6	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	VRP und CEO	9.594 ⁶	0.047 ¹⁰	1 : 202
7	ABB	Joe Hogan	ehemaliger CEO	8.530 ⁴	0.047 ⁹	1 : 182
8	CS	Brady W. Dougan	CEO	9.430 ¹	0.054 ¹⁰	1 : 175
9	Nestlé	Peter Braback-Letmathe	VRP	8.000 ⁶	0.052 ¹⁰	1 : 154
10	Swatch	Georges Nicolas Hayek	CEO & Mitglied VR	7.108 ¹	0.047 ⁹	1 : 151
11	ABB	Diane de Saint Victor	General Counsel	6.777 ¹	0.047 ⁹	1 : 145
12	Roche	Franz Humer	VRP	8.779 ¹	0.061 ¹⁰	1 : 144
13	Novartis	David Epstein	CEO Division Novartis Pharmaceuticals	8.596 ⁶	0.061 ⁷	1 : 141
14	Roche	Daniel O'Day	COO Division Roche Pharma	8.460 ⁶	0.061 ¹⁰	1 : 139
15	ABB	Deslarzes Jean-Christophe	Head of HR	6.482 ⁴	0.047 ⁹	1 : 139
16	Zurich	Martin Senn	CEO	7.600 ¹	0.055 ¹⁰	1 : 137
17	UBS	Robert J. McCann	CEO Wealth Management Americas, CEO UBS Group Americas	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
18	UBS	Markus U. Diethelm	General Counsel	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
19	UBS	John A. Fraser	Chairmann und CEO Global Asset Management	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
20	UBS	Lukas Gähwiler	CEO UBS Schweiz und CEO Retail & Corporate	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
21	UBS	Ulrich Körner	Group COO sowie CEO UBS Group Europe, Middle East und Africa	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
22	UBS	Philip J. Lofts	CRO	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
23	UBS	Tom Naratil	CFO	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
24	UBS	Yoon Chi-Won	CEO UBS Group Asia Pacific	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
25	UBS	Jürg Zeltner	CEO UBS Wealth Management	6.694 ⁵	0.050 ¹⁰	1 : 134
26	Novartis	Daniel Vasella	ehemaliger VRP	8.100 ³	0.061 ⁷	1 : 133
27	OC Oerlikon	Michael Buscher	ehemaliger CEO	7.808 ⁴	0.063 ⁸	1 : 124
28	ABB	Ulrich Spiesshofer	CEO	5.772 ¹	0.047 ⁹	1 : 123
29	Roche	Alan Hippe	CFO & IT Officer	7.491 ⁶	0.061 ¹⁰	1 : 123
30	CS	Robert S. Shafir	Co-CEO Privat Banking & Wealth Management, CEO Nord- und Südamerika	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
31	CS	Gaël de Boissard	bis 30.11.2012: CEO CS Asien-Pazifik	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
32	CS	Romeo Cerutti	General Counsel	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
33	CS	Tobias Guldemann	CRO	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
34	CS	David R. Mathers	CFO, IT & Operations	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
35	CS	Hans-Ulrich Meister	Co-CEO Privat Banking & Wealth Management, CEO Schweiz	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
36	CS	Pamela A. Thomas-Graham	Chief Talent, Branding und Communications Officer	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
37	CS	Eric M. Varvel	Co-CEO Investment Banking, CEO Asien-Pazifik	6.575 ²	0.054 ¹⁰	1 : 122
38	UBS	Axel A. Weber	VRP	6.070 ¹	0.050 ¹⁰	1 : 121
39	ABB	Michel Demaré	ehemaliger CFO	5.677 ⁴	0.047 ⁹	1 : 121
40	Novartis	Mark C. Fishman	CEO BioMedical Research	6.990 ⁶	0.061 ⁷	1 : 114
41	Novartis	Kevin Buehler	CEO Division Alcon	6.718 ⁶	0.061 ⁷	1 : 110
42	Roche	Gottlieb Keller	General Counsel	6.385 ⁶	0.061 ¹⁰	1 : 105

Anmerkungen

- ¹ Durch Unternehmung angegeben.
- ² Berechnet als Durchschnittsvergütung der (restlichen) Konzernleitungsmitglieder.
- ³ Daniel Vasella erhielt zusätzlich zu den rund 3 Millionen, für seine Tätigkeit als Verwaltungsratspräsident bis am 22.02.2013, rund 5.1 Millionen für diverse Dienste während einer Übergangsphase bis am 31.10.2013.
- ⁴ Lohn wurde auf 1 Jahr hochgerechnet und Antrittsprämie oder Abgangsentschädigung addiert.
- ⁵ Berechnet als jährliche Durchschnittsvergütung der (restlichen) Konzernleitungsmitglieder.
- ⁶ Berechnung von Travail.Suisse (anhand der Angaben des Unternehmens).
- ⁷ Roche als Schätzer für den Tiefstlohn von Novartis (da Novartis keine Angaben macht).
- ⁸ Eigene Schätzung durch Lohnstrukturerhebung und Anpassungen mit Hilfe der Mindestlohnveränderung in "Lohnabschlüsse - Anpassungen nach Branche" vom BfS.
- ⁹ Tiefstlohn gemäss GAV (Vereinbarung über die Anstellungsbedingungen der Bankangestellten (VAB) resp. GAV Uhrenindustrie oder
- ¹⁰ Tiefstlohn durch Unternehmung angegeben.
- ¹¹ Tiefstlohn früher durch Unternehmung angegeben, danach angepasst mit "(Mindest-)Lohnanpassung nach Branche".

Beilage 2: Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn Rangliste Lohnschere 2013

Rang	Veränderung	Konzern	Höchste Entschädigung 2013		Entschädigung (in Mio. CHF)			Tiefstlohn 2013 (in Mio. CHF)	Lohnschere
			Name	Funktion	2012	Δ	2013		
1	↑ (2)	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	12.6	-5%	12.0	0.052 ²	1 : 230
2	↑ (6)	UBS	Andrea Orcel	CEO Investment Bank	8.9	29%	11.4	0.050 ¹	1 : 229
3	↓ (1)	Roche	Severin Schwan	CEO	15.8	-13%	13.7	0.061 ¹	1 : 225
4	- (4)	Novartis	Joseph Jimenez	CEO	13.2	0%	13.2	0.061 ³	1 : 217
5	- (5)	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	VRP und CEO	9.1	5%	9.6	0.047 ¹	1 : 202
6	↓ (3)	ABB	Joe Hogan	CEO	10.2	-16%	8.5	0.047 ⁵	1 : 182
7	- (7)	Credit Suisse	Brady Dougan	CEO	10.3	-9%	9.4	0.054 ¹	1 : 175
8	↑ (9)	Swatch	Georges Nicolas Hayek	CEO	6.4	11%	7.1	0.047 ⁵	1 : 151
9	↓ (9)	Zurich	Martin Senn	CEO	7.6	0%	7.6	0.055 ¹	1 : 137
10	↑ (14)	Oerlikon	Michael Buscher	CEO bis 14.03.2014	4.2	86%	7.8	0.063 ⁴	1 : 124
11	- (11)	Clariant	Harioff Kottmann	CEO	7.4	-13%	6.4	0.068 ¹	1 : 94
12	↑ (13)	Swiss Life	Bruno Pfister	CEO	3.4	26%	4.2	0.056 ¹	1 : 76
13	↓ (12)	Schindler	Jüriger Tinggren	CEO	4.7	-22%	3.7	0.057 ²	1 : 65
14	↑ (15)	Kuoni	Rothwell Peter	CEO	2.8	-4%	2.7	0.053 ¹	1 : 51
15	↑ (16)	Bäloise	Martin Strobel	CEO	2.8	-3%	2.7	0.054 ¹	1 : 50
16	↓ (10)	Lonza	Richard Ridinger	CEO	5.7	-61%	2.2	0.054 ²	1 : 41
17	↑ (18)	Implenia	Anton Affentranger	CEO	2.0	5%	2.1	0.051 ¹	1 : 41
18	↑ (20)	Georg Fischer	Yves Serra	CEO	1.8	19%	2.2	0.055 ¹	1 : 39
19	↓ (17)	Swisscom	Urs Schaeppi	CEO	1.8	-12%	1.6	0.050 ¹	1 : 32
20	↑ (21)	Helvetia	Stefan Loacker	CEO	1.5	10%	1.6	0.057 ¹	1 : 29
21	↓ (19)	Valora	Rolando Benedick	CEO und VRP	1.6	-21%	1.3	0.047 ⁵	1 : 27
22	- (22)	Bobst	Jean-Pascal Bobst	CEO	1.4	13%	1.6	0.060 ⁴	1 : 26
23	- (23)	Ascom	Fritz Mumenthaler	CEO	1.1	31%	1.4	0.056 ¹	1 : 25
24	↑ (26)	Ruag	Peter Konrad/Breitmeier Urs	VRP und CEO ad interim/CEO	0.8	24%	0.9	0.046 ²	1 : 20
25	- (25)	Migros	Herbert Bolliger	CEO	0.9	2%	0.9	0.051 ¹	1 : 17
26	↓ (23)	Post	Susanne Ruoff	CEO	0.8	-10%	0.8	0.045 ¹	1 : 17
27	- (27)	Coop	ø Geschäftsleitung		0.6	3%	0.6	0.049 ¹	1 : 12

Anmerkungen

Im Jahr 2012 erhielt eine andere Person diese höchste Vergütung.

¹ Tiefstlohn durch Unternehmen angegeben (Geschäftsbericht, Webseite, Email).

² Tiefstlohn einst durch Unternehmung angegeben, danach angepasst mit Hilfe der Mindestlohnveränderung in "Lohnabschlüsse - Anpassungen nach Branche" vom BFS.

³ Tiefstlohn von Roche als Schätzer für Novartis.

⁴ Eigene Schätzung durch Lohnstrukturerhebung und Anpassungen mit Hilfe der Mindestlohnveränderung in "Lohnabschlüsse - Anpassungen nach Branche" vom BFS.

⁵ Tiefstlohn gemäss GAV.

Beilage 3: Lohnschere zwischen Höchst- und Tiefstlohn Rangliste Veränderung zum Vorjahr

Rang	Veränderung	Konzern	Höchste Entschädigung 2013		Lohnschere		
			Name	Funktion	2012	Δ	2013
1	↑ (15)	UBS	Andrea Orcel	CEO Investment Bank	1 : 177	29%	1 : 229
2	↑ (24)	Swiss Life	Bruno Pfister	CEO	1 : 60	26%	1 : 76
3	- (3)	Ruag	Peter Konrad/Breitmeier Urs	VRP und CEO ad interim/CEO	1 : 16	23%	1 : 20
4	↑ (26)	Ascom	Fritz Mumenthaler	CEO	1 : 21	21%	1 : 25
5	↑ (13)	Georg Fischer	Yves Serra	CEO	1 : 33	19%	1 : 39
6	↑ (7)	Bobst	Jean-Pascal Bobst	CEO	1 : 23	11%	1 : 26
7	↑ (18)	Swatch	Georges Nicolas Hayek	CEO	1 : 137	10%	1 : 151
8	↑ (21)	Implenia	Anton Affentranger	CEO	1 : 39	5%	1 : 41
9	↑ (10)	Helvetia	Stefan Loacker	CEO	1 : 27	4%	1 : 29
10	↑ (22)	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	VRP und CEO	1 : 195	4%	1 : 202
11	↑ (19)	Coop	ø Geschäftsleitung		1 : 12	0%	1 : 12
12	↑ (23)	Novartis	Joseph Jimenez	CEO	1 : 219	-1%	1 : 217
13	↑ (16)	Bâloise	Martin Strobel	CEO	1 : 51	-3%	1 : 50
14	- (14)	Migros	Herbert Bolliger	CEO	1 : 18	-3%	1 : 17
15	↓ (11)	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	1 : 238	-4%	1 : 230
16	↑ (17)	Zurich	Martin Senn	CEO	1 : 142	-4%	1 : 137
17	↓ (5)	Kuoni	Rothwell Peter	CEO	1 : 54	-5%	1 : 51
18	↓ (8)	Credit Suisse	Brady Dougan	CEO	1 : 191	-9%	1 : 175
19	↓ (20)	Post	Susanne Ruoff	CEO	1 : 19	-10%	1 : 17
20	↓ (9)	Roche	Severin Schwan	CEO	1 : 261	-14%	1 : 225
21	↓ (4)	Clariant	Hariolf Kottmann	CEO	1 : 110	-14%	1 : 94
22	↓ (12)	ABB	Joe Hogan	CEO bis 15.09.2013	1 : 225	-19%	1 : 182
23	↓ (9)	Swisscom	Urs Schaeppi	CEO	1 : 40	-20%	1 : 32
24	↓ (2)	Valora	Rolando Benedick	VRP und CEO	1 : 35	-21%	1 : 27
25	- (25)	Schindler	Jürger Tinggren	CEO	1 : 84	-23%	1 : 65
26	↓ (1)	Lonza	Richard Ridinger	CEO	1 : 135	-70%	1 : 41
-	- (-)	Oerlikon ¹	Michael Buscher	CEO bis 14.03.2013	1 : 68	83%	1 : 124

Anmerkungen

Im Jahr 2012 erzielte eine andere Person diese höchste Lohnschere.

¹ Auf Grund einer Umstrukturierung der Unternehmensleitung, ist kein Vergleich mit dem Vorjahr möglich. Mit der Beendigung des Arbeitsverhältnis per 14.03.2013 hat Michael Buscher eine Entschädigung von 6.69 Mio. CHF erhalten.

**Beilage 4: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
Rangliste Lohnschere 2013**

Rang	Konzern	Ø KL - Vergütung (in Mio. CHF)			Tiefstlohn 2013 (in Mio. CHF)	Lohnschere
		2012	Δ	2013		
1	UBS	6.063	22%	7.373	0.050 ¹	1 : 147
2	Roche	7.666	-1%	7.582	0.061 ¹	1 : 124
3	Credit Suisse	6.174	8%	6.694	0.054 ¹	1 : 124
4	Novartis	6.641	-4%	6.393	0.061 ¹	1 : 105
5	ABB	4.078	16%	4.717	0.047 ⁵	1 : 101
6	Oerlikon	3.163	70%	5.369	0.063 ¹	1 : 85
7	Zurich	3.959	10%	4.364	0.055 ¹	1 : 79
8	Nestlé	3.842	-2%	3.781	0.052 ¹	1 : 73
9	Clariant	4.365	-7%	4.041	0.068 ¹	1 : 59
10	Lindt & Sprüngli	2.604	2%	2.668	0.047 ¹	1 : 56
11	Swatch	2.072	6%	2.198	0.047 ⁵	1 : 47
12	Lonza	2.099	18%	2.471	0.054 ²	1 : 46
13	Schindler	2.596	0%	2.601	0.057 ²	1 : 46
14	SwissLife	2.081	20%	2.493	0.056 ¹	1 : 45
15	Kuoni	2.048	6%	2.166	0.053 ¹	1 : 41
16	Bâloise	1.795	6%	1.895	0.054 ³	1 : 35
17	Implenia	1.307	14%	1.496	0.051 ³	1 : 30
18	Swisscom	1.055	17%	1.230	0.050 ¹	1 : 25
19	Georg Fischer	1.088	15%	1.251	0.055 ¹	1 : 23
20	Helvetia	1.099	9%	1.198	0.057 ¹	1 : 21
21	Valora	0.789	6%	0.834	0.047 ⁵	1 : 18
22	Migros	0.729	1%	0.739	0.051 ²	1 : 15
23	Ascom	0.709	12%	0.792	0.056 ³	1 : 14
24	Bobst	0.746	13%	0.846	0.060 ²	1 : 14
25	Ruag	0.572	-3%	0.557	0.046 ¹	1 : 12
26	Coop	0.566	3%	0.583	0.049 ¹	1 : 12
27	Post	0.551	-3%	0.533	0.045 ¹	1 : 12

Anmerkungen

- ¹ Tiefstlohn durch Unternehmen angegeben (Geschäftsbericht, Webseite, Email, GAV).
- ² Eigene Schätzung durch Lohnstrukturerhebung und Anpassungen mit Hilfe der Mindestlohnveränderung in "Lohnabschlüsse - Anpassungen nach Branche" vom BfS.
- ³ Tiefstlohn einst durch Unternehmung angegeben, danach angepasst mit Hilfe der Mindestlohnveränderung in "Lohnabschlüsse - Anpassungen nach Branche" vom BfS.
- ⁴ Tiefstlohn von Roche als Schätzer für Novartis.
- ⁵ Tiefstlohn gemäss GAV.

**Beilage 5: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn (exklusive CEO und exekutiver VPR)
Rangliste Lohnschere 2013**

Konzern	2010		2011				2012				2013			
	Ø KL Vergütung	Lohnschere	Ø KL Vergütung	Veränderung zu Vorjahr	Lohnschere	Veränderung zu Vorjahr	Ø KL Vergütung	Veränderung zu Vorjahr	Lohnschere	Veränderung zu Vorjahr	Ø KL Vergütung	Veränderung zu Vorjahr	Lohnschere	Veränderung zu Vorjahr
UBS	7.605	1 : 152	5.866	-23%	1 : 117	-23%	5.976	2%	1 : 120	2%	7.167	20%	1 : 143	20%
Credit Suisse	12.452	1 : 249	4.645	-65%	1 : 86	-63%	6.133	32%	1 : 123	43%	6.575	7%	1 : 122	-1%
Roche	5.671	1 : 96	4.716	-19%	1 : 78	-17%	6.041	28%	1 : 102	31%	6.350	5%	1 : 104	2%
ABB	2.821	1 : 63	2.891	2%	1 : 64	3%	3.498	21%	1 : 78	21%	4.274	22%	1 : 91	17%
Novartis	4.900	1 : 83	5.473	9%	1 : 90	12%	5.339	-2%	1 : 90	0%	5.497	3%	1 : 90	0%
Zurich	4.217	1 : 80	3.947	-8%	1 : 74	-6%	3.586	-9%	1 : 68	-8%	3.994	11%	1 : 72	6%
Nestlé	3.687	1 : 71	3.043	-19%	1 : 58	-17%	3.127	3%	1 : 60	4%	3.099	-1%	1 : 60	0%
Clariant	2.716	1 : 46	2.537	-19%	1 : 38	-7%	3.496	38%	1 : 55	47%	3.241	-7%	1 : 47	-15%
Lonza	1.173	1 : 22	1.226	6%	1 : 23	5%	1.373	12%	1 : 25	8%	2.531	84%	1 : 47	89%
Oerlikon	2.605	1 : 43	2.141	-19%	1 : 35	-18%	2.646	24%	1 : 43	24%	2.930	11%	1 : 46	9%
Schindler	1.997	1 : 37	2.223	9%	1 : 40	11%	2.245	1%	1 : 41	4%	2.391	6%	1 : 42	2%
Swatch	1.569	1 : 34	1.770	10%	1 : 38	13%	1.812	2%	1 : 40	5%	1.946	7%	1 : 41	4%
SwissLife	1.804	1 : 33	1.896	3%	1 : 34	5%	1.867	-2%	1 : 34	1%	2.175	17%	1 : 39	14%
Kuoni	1.498	1 : 30	1.534	-3%	1 : 29	2%	1.856	21%	1 : 37	24%	2.034	10%	1 : 39	6%
Lindt & Sprüngli	1.806	1 : 40	1.607	-14%	1 : 34	-11%	1.626	1%	1 : 35	2%	1.679	3%	1 : 35	1%
Bâloise	1.575	1 : 30	1.475	-8%	1 : 27	-6%	1.593	8%	1 : 30	10%	1.729	8%	1 : 32	6%
Implenia	0.985	1 : 20	1.092	8%	1 : 22	11%	1.141	5%	1 : 23	7%	1.389	22%	1 : 27	19%
Swisscom	1.122	1 : 25	0.941	-16%	1 : 21	-16%	0.961	2%	1 : 21	2%	1.169	22%	1 : 23	11%
Helvetia	0.990	1 : 18	0.991	3%	1 : 18	0%	1.029	4%	1 : 18	1%	1.110	8%	1 : 19	6%
Georg Fischer	0.897	1 : 17	0.884	-6%	1 : 16	-1%	0.909	3%	1 : 17	5%	1.025	13%	1 : 19	10%
Migros	0.685	1 : 14	0.682	0%	1 : 14	0%	0.706	4%	1 : 15	4%	0.714	1%	1 : 14	-4%
Valora	0.582	1 : 13	0.550	-6%	1 : 12	-6%	0.639	16%	1 : 14	16%	0.613	-4%	1 : 13	-4%
Coop	0.614	1 : 13	0.614	0%	1 : 13	0%	0.566	-8%	1 : 12	-8%	0.583	3%	1 : 12	0%
Post	0.560	1 : 13	0.505	-11%	1 : 11	-10%	0.504	0%	1 : 11	0%	0.518	3%	1 : 11	2%
Ruag	0.527	1 : 12	0.477	-10%	1 : 10	-9%	0.553	16%	1 : 12	16%	0.530	-4%	1 : 11	-6%
Bobst	0.828	1 : 14	0.691	-17%	1 : 12	-17%	0.589	-15%	1 : 10	-15%	0.669	14%	1 : 11	12%
Ascom	0.746	1 : 16	0.760	-6%	1 : 15	2%	0.586	-23%	1 : 12	-21%	0.585	0%	1 : 10	-10%

Beilage 6: Lohnschere zwischen Ø KL-Vergütung und Tiefstlohn
Rangliste Veränderung zum Vorjahr

Rang	Veränderung	Konzern	Ø KL - Lohnschere		
			2012	Δ	2013
1	↑ (8)	UBS	1 : 121	22%	1 : 147
2	↑ (23)	Swiss Life	1 : 37	20%	1 : 45
3	↓ (1)	Lonza	1 : 39	19%	1 : 47
4	↑ (14)	Georg Fischer	1 : 20	15%	1 : 23
5	↑ (24)	Implenia	1 : 26	14%	1 : 30
6	↑ (19)	Bobst	1 : 12	12%	1 : 14
7	↓ (6)	ABB	1 : 90	11%	1 : 101
8	↓ (7)	Credit Suisse	1 : 114	8%	1 : 124
9	↑ (25)	Zurich	1 : 74	6%	1 : 79
10	- (10)	Swisscom	1 : 23	6%	1 : 25
11	↑ (15)	Valora	1 : 17	6%	1 : 18
12	↑ (13)	Bâloise	1 : 33	6%	1 : 35
13	↑ (20)	Swatch	1 : 44	5%	1 : 47
14	↓ (4)	Kuoni	1 : 39	5%	1 : 41
15	↓ (9)	Helvetia	1 : 20	4%	1 : 21
16	↑ (26)	Ascom	1 : 14	3%	1 : 14
17	↑ (18)	Lindt & Sprüngli	1 : 56	1%	1 : 56
18	↑ (21)	Coop	1 : 12	0%	1 : 12
19	↓ (11)	Nestlé	1 : 73	0%	1 : 73
20	↓ (19)	Schindler	1 : 46	-2%	1 : 46
21	↓ (3)	Roche	1 : 109	-2%	1 : 106
22	↓ (16)	Post	1 : 12	-3%	1 : 12
23	↓ (12)	Migros	1 : 15	-4%	1 : 15
24	↓ (5)	Ruag	1 : 13	-4%	1 : 12
25	↓ (22)	Novartis	1 : 110	-5%	1 : 105
26	↓ (2)	Clariant	1 : 65	-9%	1 : 59
-	- (-)	Oerlikon ¹	1 : 52	63%	1 : 85

Anmerkung

¹ Auf Grund einer Umstrukturierung der Unternehmensleitung, ist kein Vergleich mit dem Vorjahr möglich.

Beilage 7: Lohnschere zwischen ø KL-Vergütung und Tiefstlohn 2002-2013

Rangliste Lohnschere 2013

2002	Δ2002-2003	2003	Δ2003-2004	2004	Δ2004-2005	2005	Δ2005-2006	2006	Δ2006-2007	2007	Δ2007-2008	2008	Δ2008-2009	2009	Δ2009-2010	2010	Δ2010-2011	2011	Δ2011-2012	2012	Δ2012-2013	2013	Δ2002-2013	ø KL-Mitglied
1:254	23%	1:312	23%	1:382	11%	1:424	-7%	1:396	-64%	1:144	-65%	1:51	274%	1:190	-28%	1:137	-20%	1:109	11%	1:121	22%	1:147	-42%	UBS
1:235	54%	1:361	8%	1:389	-1%	1:386	3%	1:398	-28%	1:285	-32%	1:195	141%	1:469	-56%	1:207	-50%	1:102	12%	1:114	8%	1:124	-47%	Credit Suisse
1:62	24%	1:76	32%	1:101	25%	1:126	13%	1:142	19%	1:169	-45%	1:92	11%	1:102	-5%	1:98	-11%	1:87	25%	1:109	-2%	1:106	73%	Roche
1:173	-9%	1:158	23%	1:195	-3%	1:189	1%	1:191	-12%	1:168	7%	1:180	3%	1:185	-42%	1:108	10%	1:120	-8%	1:110	-5%	1:105	-39%	Novartis
1:43	16%	1:50	2%	1:51	16%	1:60	20%	1:72	29%	1:93	70%	1:158	-53%	1:74	2%	1:75	3%	1:78	17%	1:90	11%	1:101	133%	ABB
1:35	-23%	1:27	-45%	1:15	149%	1:37	97%	1:73	-2%	1:72	-64%	1:26	70%	1:44	-3%	1:43	-19%	1:35	51%	1:52	63%	1:85	145%	Oerlikon
1:84	-18%	1:69	47%	1:101	13%	1:114	9%	1:124	10%	1:137	-28%	1:98	-2%	1:97	-12%	1:85	-4%	1:82	-10%	1:74	6%	1:79	-6%	Zurich
1:58	30%	1:75	1%	1:75	-4%	1:72	22%	1:88	-7%	1:82	2%	1:83	-18%	1:69	23%	1:85	-17%	1:70	4%	1:73	0%	1:73	26%	Nestlé
1:28	-27%	1:20	-30%	1:14	37%	1:19	5%	1:20	-15%	1:17	54%	1:26	100%	1:52	11%	1:58	-14%	1:50	31%	1:65	-9%	1:59	115%	Clariant
1:42	32%	1:55	18%	1:65	22%	1:80	24%	1:98	2%	1:100	-17%	1:83	-6%	1:78	14%	1:89	-34%	1:59	-6%	1:56	1%	1:56	35%	Lindt & Sprüngli
1:9	-11%	1:8	67%	1:14	60%	1:22	34%	1:30	12%	1:34	-11%	1:30	-23%	1:23	15%	1:26	-5%	1:25	57%	1:39	19%	1:47	397%	Lonza
1:22	27%	1:28	2%	1:28	1%	1:28	10%	1:31	28%	1:40	-14%	1:34	-8%	1:32	31%	1:42	15%	1:48	-7%	1:44	5%	1:47	115%	Swatch
1:30	-3%	1:29	6%	1:31	12%	1:35	5%	1:37	10%	1:40	21%	1:49	3%	1:50	-2%	1:49	0%	1:49	-5%	1:46	-2%	1:46	52%	Schindler
1:23	36%	1:31	-1%	1:30	99%	1:60	10%	1:67	-21%	1:53	2%	1:54	-43%	1:31	24%	1:38	7%	1:41	-8%	1:37	20%	1:45	97%	Swiss Life
1:13	57%	1:20	37%	1:27	-25%	1:21	-26%	1:15	43%	1:22	34%	1:29	15%	1:34	-2%	1:33	0%	1:33	20%	1:39	5%	1:41	224%	Kuoni
1:14	22%	1:17	31%	1:23	-3%	1:22	21%	1:27	68%	1:45	14%	1:51	12%	1:57	-39%	1:35	-8%	1:32	3%	1:33	6%	1:35	145%	Baloise
1:7	6%	1:8	15%	1:9	14%	1:10	38%	1:14	55%	1:22	3%	1:22	7%	1:24	-1%	1:24	19%	1:28	-9%	1:26	14%	1:30	301%	Implenla
1:18	9%	1:20	-6%	1:19	-4%	1:18	-1%	1:18	10%	1:20	14%	1:22	2%	1:23	9%	1:25	-11%	1:22	5%	1:23	6%	1:25	34%	Swisscom
1:9	18%	1:11	46%	1:16	3%	1:16	21%	1:19	1%	1:20	-9%	1:18	-22%	1:14	45%	1:20	-2%	1:20	1%	1:20	15%	1:23	152%	Georg Fischer
1:10	31%	1:14	18%	1:16	2%	1:16	8%	1:18	69%	1:30	-47%	1:16	13%	1:18	4%	1:18	2%	1:19	8%	1:20	4%	1:21	102%	Helvetia
1:10	5%	1:11	72%	1:19	4%	1:20	44%	1:28	-15%	1:24	-15%	1:21	-27%	1:15	0%	1:15	11%	1:17	0%	1:17	6%	1:18	70%	Valora
1:13	5%	1:13	6%	1:14	3%	1:14	3%	1:15	3%	1:15	-8%	1:14	2%	1:14	3%	1:15	0%	1:15	3%	1:15	-4%	1:15	16%	Migros
1:16	81%	1:29	-23%	1:22	0%	1:22	-16%	1:18	52%	1:28	-27%	1:20	-27%	1:15	29%	1:19	-10%	1:17	-22%	1:14	3%	1:14	-11%	Ascom
1:14	-13%	1:12	4%	1:13	15%	1:15	-18%	1:12	58%	1:19	-24%	1:14	-8%	1:13	27%	1:17	-20%	1:13	-6%	1:12	12%	1:14	0%	Bobst
1:8	12%	1:9	13%	1:10	-4%	1:10	13%	1:11	5%	1:12	5%	1:12	-13%	1:11	17%	1:12	-14%	1:11	18%	1:13	-4%	1:12	50%	Ruag
1:10	2%	1:10	1%	1:10	11%	1:11	10%	1:12	4%	1:13	-4%	1:12	-4%	1:12	13%	1:13	-9%	1:12	-1%	1:12	-3%	1:12	19%	Post
1:11	6%	1:11	3%	1:12	4%	1:12	9%	1:13	5%	1:14	-9%	1:13	5%	1:13	-4%	1:13	0%	1:13	-8%	1:12	0%	1:12	11%	Coop
	20		22		19		22		19		11		14		16		8		16		20		22	Anzahl Öffnungen
1:46	19%	1:55	15%	1:63	9%	1:69	7%	1:74	-14%	1:64	-17%	1:53	23%	1:65	-20%	1:52	-14%	1:45	7%	1:48	8%	1:51	11%	Mittelwert
1:18	9%	1:20	10%	1:22	0%	1:22	29%	1:28	19%	1:34	-13%	1:29	8%	1:32	9%	1:35	-5%	1:33	20%	1:39	13%	1:45	143%	Median

Beilage 8: Lohnschere zwischen ø VR-Vergütung und Tiefstlohn 2002-2013

Rangliste Lohnschere 2013

2002	Δ2002-2003	2003	Δ2003-2004	2004	Δ2004-2005	2005	Δ2005-2006	2006	Δ2006-2007	2007	Δ2007-2008	2008	Δ2008-2009	2009	Δ2009-2010	2010	Δ2010-2011	2011	Δ2011-2012	2012	Δ2012-2013	2013	Δ2002-2013	ø VR-Mitglied
1:8	19%	1:10	-4%	1:9	6%	1:10	2%	1:10	-2%	1:10	0%	1:10	2%	1:10	0%	1:10	5%	1:10	-11%	1:9	98%	1:18	126%	Novartis
1:13	31%	1:17	6%	1:18	-1%	1:18	-21%	1:14	2%	1:15	10%	1:16	-1%	1:16	-6%	1:15	3%	1:15	5%	1:16	-6%	1:15	15%	UBS
1:4	755%	1:32	24%	1:39	-2%	1:38	16%	1:45	-9%	1:41	-57%	1:18	76%	1:31	-14%	1:27	-57%	1:11	-9%	1:10	7%	1:11	199%	Credit Suisse
1:8	12%	1:9	0%	1:9	8%	1:10	2%	1:10	0%	1:10	0%	1:10	0%	1:10	0%	1:10	0%	1:10	0%	1:10	-4%	1:9	19%	ABB
1:3	0%	1:3	0%	1:3	0%	1:3	0%	1:3	22%	1:3	12%	1:4	81%	1:6	19%	1:7	7%	1:8	1%	1:8	-1%	1:8	181%	Lindt & Sprüngli
1:11	11%	1:13	-5%	1:12	-18%	1:10	-12%	1:9	1%	1:9	-5%	1:8	1%	1:8	-5%	1:8	-3%	1:8	1%	1:8	-8%	1:7	-36%	Nestlé
1:6	3%	1:6	30%	1:7	-1%	1:7	13%	1:8	32%	1:11	-64%	1:4	4%	1:4	-2%	1:4	32%	1:5	28%	1:7	1%	1:7	27%	Baloise
1:8	-6%	1:8	1%	1:8	6%	1:8	-7%	1:8	-5%	1:7	-6%	1:7	-4%	1:6	-4%	1:6	25%	1:8	-7%	1:7	-4%	1:7	-14%	Zurich
1:10	-33%	1:7	16%	1:8	11%	1:9	-10%	1:8	-4%	1:8	-5%	1:7	-10%	1:7	16%	1:8	-8%	1:7	6%	1:8	-13%	1:7	-38%	Lonza
1:3	-11%	1:3	33%	1:4	-2%	1:4	18%	1:4	40%	1:6	-26%	1:4	27%	1:5	1%	1:6	16%	1:6	0%	1:6	-4%	1:6	102%	Swiss Life
1:6	0%	1:6	-7%	1:6	5%	1:6	11%	1:7	5%	1:7	-2%	1:7	-4%	1:7	-2%	1:7	-3%	1:6	-3%	1:6	-11%	1:5	-12%	Roche
1:5	12%	1:5	0%	1:5	-9%	1:5	5%	1:5	2%	1:5	-2%	1:5	0%	1:5	2%	1:5	14%	1:6	-4%	1:6	-7%	1:5	10%	Swisscom
1:5	17%	1:5	12%	1:6	-3%	1:6	16%	1:7	-25%	1:5	-11%	1:4	2%	1:5	13%	1:5	-3%	1:5	1%	1:5	-1%	1:5	11%	Kuoni
1:2	39%	1:3	0%	1:3	0%	1:3	9%	1:3	7%	1:4	11%	1:4	-1%	1:4	2%	1:4	2%	1:4	87%	1:8	-35%	1:5	125%	Schindler
1:2	34%	1:3	-1%	1:3	21%	1:3	22%	1:4	-14%	1:3	88%		-25%	1:5	1%	1:5	-4%	1:4	20%	1:5	-8%	1:5	156%	Clariant
1:4	-57%	1:2	73%	1:3	46%	1:4	32%	1:6	-46%	1:3	38%	1:4	31%	1:6	-7%	1:5	2%	1:5	-4%	1:5	-4%	1:5	21%	Valora
1:1	16%	1:2	-9%	1:2	34%	1:2	23%	1:3	32%	1:3	-16%	1:3	-5%	1:3	27%	1:3	30%	1:4	5%	1:5	6%	1:5	235%	Implenia
1:1	180%	1:3	-7%	1:3	-34%	1:2	340%	1:8	3%	1:9	-32%	1:6	-11%	1:5	-11%	1:5	-8%	1:4	20%	1:5	-7%	1:5	327%	Oerlikon
1:2	5%	1:3	10%	1:3	4%	1:3	52%	1:4	-11%	1:4	5%	1:4	-3%	1:4	-2%	1:4	9%	1:4	1%	1:4	2%	1:4	84%	Helvetia
1:3	-7%	1:3	12%	1:3	62%	1:5	-37%	1:3	4%	1:3	-7%	1:3	-21%	1:3	23%	1:3	2%	1:3	-1%	1:3	24%	1:4	25%	Bobst
1:1	111%	1:2	56%	1:3	-24%	1:2	35%	1:3	-6%	1:3	-23%	1:2	-14%	1:2	89%	1:4	-22%	1:3	-5%	1:3	29%	1:4	281%	Georg Fischer
1:3	-33%	1:2	-2%	1:2	16%	1:3	-1%	1:3	11%	1:3	9%	1:3	-7%	1:3	0%	1:3	14%	1:3	-3%	1:3	-11%	1:3	-17%	Ascom
1:1	14%	1:2	6%	1:2	64%	1:3	10%	1:3	-3%	1:3	-3%	1:3	5%	1:3	0%	1:3	-4%	1:3	1%	1:3	-3%	1:3	103%	Coop
1:3	0%	1:3	33%	1:3	-9%	1:3	-15%	1:3	1%	1:3	4%	1:3	1%	1:3	30%	1:4	3%	1:4	-28%	1:3	-1%	1:3	6%	Swatch
1:2	16%	1:2	5%	1:2	5%	1:3	5%	1:3	-7%	1:2	0%	1:2	10%	1:3	-17%	1:2	22%	1:3	-7%	1:3	0%	1:3	32%	Post
1:2	0%	1:2	0%	1:2	5%	1:2	0%	1:2	0%	1:2	29%	1:2	-23%	1:2	9%	1:2	3%	1:2	10%	1:2	13%	1:2	44%	Ruag
1:2	-6%	1:2	8%	1:2	-7%	1:2	23%	1:2	0%	1:2	-11%	1:2	8%	1:2	-12%	1:2	5%	1:2	-8%	1:2	-3%	1:2	-8%	Migros
	16		17		14		18		14		10		13		12		17		14		8		21	Anzahl Öffnungen
1:4	29%	1:6	10%	1:6	2%	1:6	8%	1:7	-2%	1:7	-17%	1:6	9%	1:6	0%	1:6	-6%	1:6	2%	1:6	2%	1:6	36%	Mittelwert
1:3	-7%	1:3	12%	1:3	9%	1:4	25%	1:4	-11%	1:4	6%	1:4	8%	1:5	3%	1:5	7%	1:5	6%	1:5	-6%	1:5	60%	Median

Beilage 9: Frauen in der Konzernleitung und dem Verwaltungsrat 2002-2013

Frauen in KL & VR	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
VR-Mitglieder	250	263	254	248	248	252	255	244	241	244	244	249
davon Frauen	22	24	25	25	30	28	30	33	34	32	38	44
in Prozent	8.6%	9.1%	9.8%	10.1%	12.1%	11.3%	11.9%	13.5%	14.1%	13.3%	15.4%	17.6%
KL-Mitglieder	212	224	209	214	209	215	214	222	215	227	220	208
davon Frauen	5	4	2	6	6	7	7	9	11	13	12	8
in Prozent	2.4%	1.6%	1.0%	3.0%	2.9%	3.3%	3.5%	4.2%	5.1%	5.5%	5.6%	4.0%

Beilage 10: Umsetzung VegüV 2014

keine Abstimmung	
Lindt & Sprüngli	Bobst
Swatch	Migros ¹
Coop ¹	Post ¹
Ruag ¹	
nur konsultative Abstimmung	
Novartis	Georg Fischer
Implenia	Ascom
Zurich	Swisscom
Nestlé	Lonza
Swiss Life	Kuoni
ABB	Valora
UBS	Credit Suisse
bindende Abstimmung	
<i>prospektiv Gesamtvergütung</i>	
Clariant	Bâloise
Helvetia	
<i>prospektiv Fixlohn, retrospektiv variable Vergütung (Bonus)</i>	
Oerlikon	Schindler
Roche	

Anmerkung

¹Nicht börsennotierte Unternehmen und somit nicht der "Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsennotierten Aktiengesellschaften" unterstellt.